

## Les investissements nécessaires pour l'avenir : enjeux et déclinaison

### Déclaration du groupe de l'UNSA

Investir dans les secteurs stratégiques, qui demain porteront notre économie tout en préservant notre planète, tel est l'enjeu du présent avis. La crise sanitaire que nous connaissons révèle les faiblesses de notre modèle mais également les failles de nos choix stratégiques passés.

Cet avis revient utilement sur les dispositifs mis en œuvre en termes de pilotage des investissements d'avenir, particulièrement en s'appuyant sur l'évaluation du premier volet de Programme d'investissement d'avenir – PIA 2009 2019, pointant les succès et les échecs de ses programmes, notamment en matière de recherche et développement ou de manque de cohérence et de vision d'ensemble.

C'est bien de l'Etat stratège dont il est question dans cet avis, de sa capacité à impulser, fédérer et mobiliser les acteurs pour construire des filières d'avenir.

L'UNSA retient particulièrement la préconisation traitant de l'investissement dans l'immatériel c'est-à-dire la formation initiale et continue, la recherche. C'est, pour l'UNSA, une autre facette de l'Etat stratège et un élément indispensable pour l'avenir. Le rôle des partenaires sociaux est fondamental pour construire les formations de demain comme pour offrir à chacun des perspectives et des qualifications. Cette question est centrale. La recherche quant à elle manque de considération, reste dans notre pays sous financée, rendant la nécessité d'investissements urgente.

L'UNSA adhère à la préconisation visant à coordonner et renforcer le rôle des territoires et particulièrement à la volonté de coordination entre la mise en place de l'infrastructure et les utilisateurs potentiels. La question de la formation y est ici aussi impérieuse.

L'attention portée à l'épargne des ménages permet de mobiliser des fonds concourants à développer des investissements d'avenir vertueux, installant ainsi une utilisation solidaire de l'épargne de chacun, pour l'intérêt général et garanti par l'Etat.

L'exemple de l'hydrogène permet d'appréhender ce que pourrait donner un investissement dans un secteur stratégique d'avenir, permettant de mettre en place des outils au service du développement d'une nouvelle filière verte. Si les préconisations vont dans le bon sens, il sera néanmoins nécessaire de surveiller qu'elles ne soient pas dévoyées et ne n'offrent pas de possibilité de spéculation, réduisant alors la portée et la puissance des investissements initiaux.

Le sujet de l'immobilier permet aussi de cerner les grands enjeux et permettant de concourir aux objectifs de réductions de gaz à effets de serre mais également de créer un gisement d'emplois pérenne. Traiter des friches est particulièrement intéressant et mérite d'être davantage creusé.

Cet avis, que nous avons voté, propose des pistes intéressantes pour l'hydrogène et l'immobilier. Reste la question de la transposition de ces exemples à l'ensemble des investissements d'avenir qui devront, pour l'UNSA, être vertueux.