

# Performance et gouvernance de l'entreprise



Type de saisine : Autosaisine  
Type de texte : Avis  
Traité par : [Section des activités économiques](#)  
Adopté le : 28/05/2013  
Mandature : 2010-2015

Rapporteure :



[Amélie RAFAEL](#)  
[Ancienne conseillère](#)

[Télécharger le texte](#)

[Télécharger la fiche de communication](#)

## PRÉSENTATION

La performance de l'entreprise doit s'appuyer sur une gouvernance conjuguant les intérêts de ses parties prenantes pour proposer une vision stratégique partagée et, en particulier, instaurer une confiance durable entre la direction de l'entreprise, ses salariés et ses actionnaires. L'avis envisage les conditions d'une meilleure association des salariés (information, pratiques participatives, actionnariat, présence dans les instances de décision) de même que le besoin de renforcement des fonds propres et le fonctionnement des instances de gouvernance, conditions de la performance de l'entreprise sur le long terme. Enfin, l'importance de la qualité des relations avec les parties prenantes externes à l'entreprise

(territoire, environnement, sous-traitants, clients) est soulignée.

Descripteur Eurovoc :

compétitivité, gouvernement d'entreprise, salarié, entreprise

Domaine Eurovoc :

Entreprise et concurrence

## VOTES ET DÉCLARATIONS

Nombre total des votants : 172

Total des voix pour : 144

Total des voix contre : 11

Total des abstentions : 17

Groupe	Votes	Déclarations	Orateur
<b>Groupe Agriculture</b>	15	<a href="#">Télécharger</a>	Daniel GREMILLET
	8	<a href="#">Télécharger</a>	Jean-Pierre CROUZET
<b>Groupe des Associations</b>	6	<a href="#">Télécharger</a>	André LECLERCQ
<b>Groupe de la CFDT</b>	12	<a href="#">Télécharger</a>	Monique BOUTRAND
<b>Groupe CFE-CGC</b>	6	<a href="#">Télécharger</a>	Gabriel ARTERO
<b>Groupe CFTC</b>	4	<a href="#">Télécharger</a>	Agnès COURTOUX
<b>Groupe CGT</b>	16	<a href="#">Télécharger</a>	Marie-José KOTLICKI
<b>Groupe de la CGT-FO</b>	11	<a href="#">Télécharger</a>	Jacky CHORIN
<b>Groupe de la Coopération</b>	5	<a href="#">Télécharger</a>	Patrick LENANCKER
<b>Groupe Entreprises</b>	15	<a href="#">Télécharger</a>	Gontran LEJEUNE
<b>Groupe Environnement et nature</b>	12	<a href="#">Télécharger</a>	Anne BETHENCOURT (DE)

4

André LECLERCQ

**Groupe des  
Organisations étudiantes  
et des mouvements de  
jeunesse**

2

[Télécharger](#)

Claire GUICHET

**Groupe des Outre-mer**

8

[Télécharger](#)

Patrick GALENON

29

3

[Télécharger](#)

Isabelle KERVILER (DE)

Alain OBADIA

4

[Télécharger](#)

David GORDON-KRIEF

10

[Télécharger](#)

Christiane BASSET

**Groupe UNSA**

2

[Télécharger](#)

Jean GROSSET

## CALENDRIER

JEU 15 MAR

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de Mme Salima BENHAMOU, Economiste - Département Travail-Emploi

JEU 29 MAR

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de Mme Blanche SEGRESTIN, Professeur à l'Ecole des Mines de Paris

JEU 3 MAI

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de Mme LEMARCHAND, administrateur d'Areva et personnalité associée à la section et de MM. Michel PESNEL, administrateur salarié à La Poste et Pierre ALANCHE, ancien administrateur salarié de RENAULT

MER 6 JUIN

Agenda des Travaux et Auditions

Auditions de MM. Georges JOBARD, Président de Clextral et Jacques de HERRE, Président directeur général d'Acome

MER 20 JUIN

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de M. Jean-Louis BEFFA, Président d'honneur de Saint-Gobain

JEU 28 JUIN

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de M. Auguste de ROMANET, Caisse des dépôts

MER 11 JUIL

Agenda des Travaux et Auditions

Bilan des auditions et orientation de l'avant-projet d'avis

JEU 6 DÉC

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de M. Frédéric AGENET, Directeur des relations sociales chez EADS

JEU 7 FÉV

Agenda des Travaux et Auditions

[Séance de travail introduite par une communication de Mme Laurence HEZARD, Directrice générale de GrDF, membre du CESE](#)

JEU 21 FÉV

Agenda des Travaux et Auditions

[Séance de travail introduite par une communication de M. Denis SEGRESTIN, Professeur à Sciences-Po de Paris](#)

JEU 28 FÉV

Agenda des Travaux et Auditions

[Présentation du projet de plan](#)

JEU 21 MAR

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de Mme Sophie de MENTHON, Présidente de l'ETHIC, membre du CESE

JEU 28 MAR

Agenda des Travaux et Auditions

Début de l'examen, en première lecture, de l'avant-projet d'avis

JEU 4 AVR

Agenda des Travaux et Auditions

Suite et fin de l'examen, en première lecture, de l'avant-projet d'avis (chapitres III et IV)

JEU 18 AVR

Agenda des Travaux et Auditions

Examen, en seconde lecture, de l'avant-projet d'avis et vote

MAR 28 MAI

Agenda du Président

Préside la séance plénière du CESE « Performance et gouvernance de l'entreprise » rapporté par Madame Amélie RAFAEL